#### Libros para estar al día

Propuestas con las últimas tendencias en finanzas, economía y tecnología.



¿Por qué tantos hombres incompetentes se convierten en líderes? (y cómo evitarlo) Autore: Tomás Chamorro-

Editorial: Empresa Activa En este libro, Tomás Chamorro-Premuzic hace dos preguntas: ¿Por qué a los hombres incom-

Premuzic

petentes les resulta tan fácil llegar a ser líderes? Y, ¿por qué es tan difícil que avancen las personas competentes (sobre todo, si son mujeres)? Pese a que los hombres constituyan la mayoría de los líderes, tienen peores resultados que las líderes femeninas.

# 500.00€

#### Financiación sostenible

El ICF y Avalis han puesto en marcha una nueva línea de financiación empresarial con préstamos de hasta 500.000 euros para pymes catalanas que promuevan proyectos de eficiencia energética y de autoconsumo de energía fotovoltaica, renovables, reciclaje y tratamiento de residuos, entre otros.

### Sanitario

## Las claves para la sanidad del futuro



MARCOS GUERRA Director de la industria de Life Science and Healthcare de Deloitte

on muchas las voces que resuenan en el sector sanitario que indican que estamos seguramente en un cambio en la forma de concebir nuestro ecosistema sanitario actual y cómo va a evolucionar este en las próximas

El modelo sanitario actual empieza a dar muestras de agotamiento, la coyuntura económica, el envejecimiento demográfico, la cronificación de enfermedades, el problema de relevo generacional, el avance en nuevos tratamientos... son aspectos que inciden en el crecimiento del gasto sanitario y ponen en jaque el modelo actual acelerando la necesidad de su transformación.

Una transformación que estará marcada por cinco factores que serán los ejes del cambio. El primero a resaltar serían las tecnologías disruptivas -como la Inteligencia artificial, la Realidad Virtual, el 5G, así como la nanotecnología, las impresoras 3D o las posibilidades que ofrece el Big Data- que estarán incorporadas en los modelos sanitarios.

En segundo lugar, la explosión de la medicina personalizada centrada en la secuenciación genómica gracias a los secuenciadores de nueva generación (NGS) permitirá prescribir nuevos fármacos que irán dirigidos a dianas terapéuticas concretas.

A ello se suma la entrada de nuevos players, startups o gigantes tecnológicos que previsiblemente incorporarán su tecnología a los modelos de atención generando nuevas posibilidades de atender a los ciudadanos y pacientes. Alphabet, filial de Google, dedicada entre otros ámbitos al sector salud,



ya ha alcanzado un valor bursátil superior al billón de dólares.

En cuarto lugar se desarrollarán nuevas formas de atención sanitaria marcadas por la generación de alianzas entre los diferentes agentes que conforman el ecosistema sanitario; creando superclusters de proveedores públicos-privados, generando sistemas basados en la prevención, la atención temprana y el bienestar, pasando de un modelo curativo a un modelo preventivo, donde el ciudadano tendrá la posibilidad de gestionar su sintomatología a través de dispositivos basados en el IOMT (Internet de las cosas), como wereables, sensores biométricos, asistentes

Y por último, los nuevos modelos de financiación de la sanidad cambiarán, produciéndose una transición continua de modelos basados en volumen o tarifa a un modelo basado en el valor o pago por resultado, existiendo una estrecha colaboración entre pagador y proveedor, desarrollando plata-

#### Tenemos una muy buena oportunidad para poder transformar el ecosistema sanitario la próxima década

formas de interoperabilidad de datos que con las tecnologías disruptivas permitirán convertir la información en conocimiento.

Tenemos una muy buena oportunidad para poder trasformar el ecosistema sanitario durante la próxima década, mejorando la atención a los ciudadanos, desarrollando nuevos modelos de atención e incorporando la tecnología como eje del cambio. Sin embargo, esta trasformación debe de planificarse de forma ordenada y debe estar acompañada por el liderazgo clínico; solo de esta manera podremos superar los retos del futuro de la sanidad.

## Flash



#### **Boris Johnson Reino Unido**

El Reino Unido, con Boris Johnson como primer ministro, consumó esta semana su salida de la Unión Europea tras 47 años en el proyecto común europeo. El 'Brexit' es una realidad desde el 1 de febrero y se abre una nueva etapa en la que habrá que fijar las relaciones entre el Reino Unido y la UE.



### Yolanda Diaz Trabajo

La nueva ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, prometió «legislar con contundencia y celeridad» contra los falsos autónomos, pero también abrió la puerta a flexibilizar los requisitos para acceder a la prestación por cese de actividad y dejó caer su oposición a continuar con la 'tarifa plana'.



### Jordi Cervera **Aquí Energía**

La comercializadora de energía renovable Aquí Energía ha incorporado al ex concejal del Ayuntamiento de Reus, Jordi Cervera, con amplia experiencia en el sector público y privado, como director comercial para liderar su expansión por todo el territorio peninsular español.

#### Finanzas

## Incertidumbre en 2020: ¿Necesitaremos un paraguas económico?



JOAN BONET CaixaBank Banca Privada

#### La reducción de la volatilidad se extiende a prácticamente todas las series económicas

a incertidumbre es cada vez menor si utilizamos la medida generalmente aceptada para medir el riesgo: la volatilidad o desviación típi-

Tanto si medimos la dispersión del crecimiento para todos los países en un año como si medimos la dispersión de la serie a lo largo del tiempo, nos encontramos en niveles mínimos de volatilidad.

La reducción de la volatilidad se extiende a prácticamente todas las series económicas: inflación, creación de empleo... etc. Se podría pensar que la reducción de la volatilidad es consecuencia de la reducción del crecimiento, pero no es así. La reducción se mantiene incluso si escalamos la volatilidad por la media de las observaciones.

¿Y por qué contamos esto? Pues porque la reducción de volatilidad significa que es un poco más fácil saber lo que ocurrirá en el fu-

turo inmediato. Un ejemplo climático nos ayudará a entenderlo. En regiones con un clima muy volátil, la costa de Cantabria, por ejemplo, si el día amanece despejado a mediodía puede diluviar, lloviznar, o seguir despejado. Saldremos de casa preparados para cualquier eventualidad. En regiones de baja volatilidad climática, como la costa de Levante, si amanece despejado lo más probable es que el día, o la semana continúen así.

Con las variables económicas ocurre lo mismo. El crecimiento o la inflación, por poner dos ejemplos, en los próximos meses estará, casi siempre, dentro del rango marcado por los últimos valores; más o menos la volatili-

Si se reduce la volatilidad se reduce la incertidumbre, y si se reduce la incertidumbre es más fácil asumir riesgos (no hay que salir de casa con paraguas) en inversiones reales, tanto para familias como para empresas, lo que favorece el crecimiento.

La volatilidad no nos previene de los cambios bruscos, ese es otro campo de estudio. Igual que en Levante hay gota fría, las recesiones aparecen cuando la volatilidad es baja.

Pero las tensiones previas a una recesión, la euforia financiera, el endeudamiento o la sobre inversión especulativa siguen br illando por su ausencia. Si 2019

> estuvo despejado, eso es lo más probable para

